

ESTUDIO SOCIOECONÓMICO PASTORAL DE LA IV REGIÓN

Asambleas de Dios de Nicaragua

Octubre, 2026

*Un Análisis multidisciplinario sobre las Condiciones de Vida,
Vulnerabilidad Habitacional, Salud y Sustento del Liderazgo de las
Asambleas de Dios.*

Blessback Business Academy
Msc. Byron Arana V.



ESTUDIO SOCIOECONÓMICO PASTORAL DE LA IV REGIÓN

Un Análisis Antropológico, Psicológico y Teológico sobre las Condiciones de Vida, Vulnerabilidad Habitacional, Salud y Sustento del Liderazgo de las Asambleas de Dios (Con Evaluación Multidimensional e Indicadores de Cruce de Variables)

Autor y Director Metodológico:	Msc. Byron Arana Vargas Psicólogo, Antropólogo y Teólogo
Instancias Responsables:	Blessback Business Academy / Programa de Discipulado Financiero y de Mayordomía
Organización Eclesial:	Asambleas de Dios de Nicaragua (IV Región Pastoral: Masaya, Granada, Carazo, Rivas)
Levantamiento de Campo:	Septiembre de 2026 (Censo Regional: N = 74, n = 73, Cobertura = 98.6%)
Propósito del Documento:	Diagnóstico empírico, evaluación multidimensional de pobreza y fundamentación de proyectos sociales



Contenido

RESUMEN EJECUTIVO	4
I. INTRODUCCIÓN	5
1.1. Contexto Socio-Religioso y Pastoral del Liderazgo en el Pacífico Sur	5
1.2. Propósito, Filosofía Institucional y Alcance Etnográfico.....	5
1.3. Delimitación Territorial, Macro-Socioeconómica y Poblacional.....	6
II. OBJETIVOS DEL ESTUDIO	7
2.1. Objetivo General.....	7
2.2. Objetivos Específicos.....	7
III. JUSTIFICACIÓN.....	8
3.1. Dignidad Ministerial y Antropología de la Vocación	8
3.2. Contexto Macroeconómico de Nicaragua en 2026.....	8
IV. ANTECEDENTES.....	8
4.1. Historia de las Asambleas de Dios en la IV Región Pastoral.....	8
4.2. Revisión de Literatura Previa y Evidencia Científica	8
V. MARCO TEÓRICO Y REFERENCIAL	9
VI. METODOLOGÍA.....	9
VII. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	13
7.1. Perfil Demográfico y Trayectoria Ministerial.....	13
7.2. La Familia Pastoral y Carga del Hogar	13
7.3. Condición de Salud, Morbilidad Crónica y Discapacidad.....	13
7.4. Domicilio, Condiciones de Hábitat y Servicios Básicos.....	14
7.5. Capital Cultural, Educación Secular y Formación Teológica.....	15
7.6. Economía Pastoral, Bivocacionalidad y Sustento	16
7.7. EVALUACIÓN MULTIDIMENSIONAL Y CRUCES ANALÍTICOS ESTRATÉGICOS	17
7.7.1. Índice de Hacinamiento Crítico (Metodología NBI - INIDE).....	17
7.7.2. Índice Multidimensional de Pobreza Pastoral (IPM Pastoral).....	17
7.7.3. El desafío del factor Salud: ECNT por Rango de Ingresos Mensuales.....	18
7.7.4. Capital Cultural Secular vs. Éxito de la Bivocacionalidad	19
7.7.5. La Doble Vulnerabilidad en las Plantaciones Eclesiales	20
7.8. Caracterización Congregacional y Certeza Jurídica del Templo.....	21
VIII. CONCLUSIONES	22
IX. RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS	23



X. PORTAFOLIO DE PROYECTOS SOCIALES Y ESTRATÉGICOS	24
XI. BIBLIOGRAFÍA / REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	25

RESUMEN EJECUTIVO

El presente reporte académico ofrece un diagnóstico científico, empírico y desmitificador sobre las condiciones integrales de vida, estado de salud, calidad habitacional, capital cultural y capacidad de sostenimiento económico de los ministros de las Asambleas de Dios en la IV Región Pastoral de Nicaragua (Masaya, Granada, Carazo y Rivas). Realizado durante el mes de septiembre de 2026 bajo un diseño censal de cobertura prácticamente completa ($N = 74$, $n = 73$, 98.6% de tasa de respuesta), el estudio integra la rigurosidad estadística cuantitativa con la densidad descriptiva de la antropología y la psicología social.

Entre los hallazgos más relevantes destaca que el 58.9% de los pastores percibe un ingreso mensual inferior a C\$ 10,000.00 (USD \$270.00), lo que los sitúa en situación de pobreza extrema ministerial frente al costo de la Canasta Básica Oficial (C\$ 21,249.74). El cruce de variables mediante el Índice Multidimensional de Pobreza Pastoral (IPM) revela que el 23.3% del pastorado enfrenta una Pobreza Multidimensional Severa (ingresos críticos sumados a piso de tierra, alquiler o inseguridad alimentaria) y un 35.6% se ubica en Vulnerabilidad Monetaria.

Asimismo, se identificó una preocupante 'Brecha de la Salud': el 35.6% de los ministros padece enfermedades crónicas no transmisibles (Hipertensión 17.8%, Diabetes 15.1%), concentrándose el 69.2% de los enfermos en el estrato de menores ingresos, obligándolos a incurrir en un gasto de bolsillo que mina la alimentación familiar. En infraestructura habitacional, si bien el 58.9% posee vivienda propia, se detectó un 8.2% de hogares con piso de tierra y un 12.3% en hacinamiento crítico (>3 personas por dormitorio). Ante esta realidad, el 39.7% ejerce un ministerio bivocacional y un abrumador 91.8% expresa su firme disposición a emprender negocios familiares, fundamentando el diseño de un portafolio de 5 proyectos sociales y estratégicos para la Blessback Business Academy y la Directiva Regional.

I. INTRODUCCIÓN

1.1. Contexto Socio-Religioso y Pastoral del Liderazgo en el Pacífico Sur

El ministerio pastoral dentro de la denominación de las Asambleas de Dios de Nicaragua constituye una de las instituciones comunitarias de mayor arraigo, contención psicosocial y cohesión ética en el tejido social del país. La vocación pastoral no puede ser comprendida únicamente a través de la fría lente de una función administrativa, ni reducirse a un ejercicio litúrgico dominical; representa, en esencia, un compromiso existencial y una entrega holística a la vida comunitaria. Como afirma la promesa profética en las Sagradas Escrituras: «Y os daré pastores según mi corazón, que os apacienten con ciencia y con inteligencia» (Jeremías 3:15). En la trama cotidiana de los barrios periurbanos, comarcas agrícolas y comarcas pesqueras del Pacífico Sur nicaragüense, el ministro del Evangelio encarna una triple dimensión simbólica y funcional: líder espiritual, mediador comunitario y sostén psicosocial para familias expuestas a severas vulnerabilidades.

Desde la perspectiva antropológica y psicológica, la figura del pastor en las comunidades de la IV Región actúa como un eje articulador de capital social y solidaridad orgánica. En territorios donde la presencia institucional formal suele ser fragmentaria o distante, la casa pastoral y el templo local se transforman en centros primarios de acogida emocional, consejería familiar y resolución pacífica de conflictos. No obstante, esta elevadísima carga de responsabilidad social contrasta de manera dramática con la precariedad de las condiciones materiales en las que el propio ministro y su núcleo familiar desarrollan su existencia diaria, conviviendo con la escasez de recursos y la bivocacionalidad forzada.

1.2. Propósito, Filosofía Institucional y Alcance Etnográfico

Este informe académico nace de la iniciativa institucional de las Asambleas de Dios de Nicaragua, canalizada formalmente a través de la Blessback Business Academy y del Programa de Discipulado Financiero y de Mayordomía. Ambas instancias, bajo la dirección técnica de una mirada multidisciplinaria que amalgama la psicología, la antropología y la teología, han asumido el imperativo ético de realizar un diagnóstico científico, empírico y desmitificador sobre la realidad socioeconómica, habitacional, sanitaria y ministerial del pastorado regional.

El propósito central de esta investigación es «darle rostro humano, voz narrativa y contexto etnográfico a los datos cuantitativos». Durante décadas, los análisis eclesiales se han inclinado predominantemente hacia el conteo numérico de membresías o finanzas congregacionales, invisibilizando la condición humana y material del obrero que sostiene la obra. Este estudio asume la premisa de que no es posible estructurar un programa de mayordomía transformador ni un discipulado financiero genuino sin



antes dignificar, comprender y visibilizar la realidad de vida de quienes apacientan al rebaño.

1.3. Delimitación Territorial, Macro-Socioeconómica y Poblacional

Geográfica y administrativamente, la investigación abarca los cuatro departamentos de la IV Región Pastoral: Masaya (densidad urbana y microindustria artesanal), Granada (dualidad turística y agrícola), Carazo (eje mesotérmico y universitario) y Rivas (extensión rural, frontera y pesquera). El censo regional contabilizó un universo objetivo de $N = 74$ pastores activos, logrando obtener la respuesta completa y validada de $n = 73$ pastores durante el mes de septiembre de 2026, lo que representa una tasa de respuesta del 98.6% y elimina el error de muestreo probabilístico.

II. OBJETIVOS DEL ESTUDIO

2.1. Objetivo General

Analizar de forma integral y multidimensional las condiciones socioeconómicas, la calidad habitacional, el perfil epidemiológico de salud, el capital cultural y la capacidad de sostenimiento económico del liderazgo pastoral de las Asambleas de Dios en la IV Región Pastoral de Nicaragua (septiembre de 2026), mediante la triangulación de datos censales, cruces de variables e índices de vulnerabilidad, con el fin de fundamentar las políticas de apoyo, capacitación, titulación e incubación de proyectos de la Blessback Business Academy, el Programa de Discipulado Financiero y la Directiva Regional.

2.2. Objetivos Específicos

- 1. Caracterizar el perfil demográfico, la estructura familiar y la carga de dependencia o discapacidad en los hogares pastorales de la IV Región.
- 2. Diagnosticar la prevalencia de Enfermedades Crónicas No Transmisibles (ECNT) y la 'Trampa de la Salud' derivada de la dependencia farmacológica y la limitación financiera.
- 3. Evaluar las condiciones físicas de la vivienda pastoral y el Índice de Hacinamiento Crítico (NBI-INIDE) para identificar necesidades de infraestructura habitacional.
- 4. Medir el nivel de ingresos pastorales frente al costo de la Canasta Básica Oficial 2026 y determinar la efectividad de la bivocacionalidad como amortiguador de la pobreza.
- 5. Construir un Índice Multidimensional de Pobreza Pastoral (IPM) y evaluar la doble vulnerabilidad de las iglesias en plantación y la inseguridad jurídica de los templos.
- 6. Diseñar un portafolio de proyectos sociales y económicos estratégicos (habitacionales, de salud, emprendimiento y titulación) alineados con los hallazgos empíricos del estudio.

III. JUSTIFICACIÓN

3.1. Dignidad Ministerial y Antropología de la Vocación

La realización de este estudio encuentra su primer y más elevado fundamento en la valoración bíblica del liderazgo religioso: «Los ancianos que gobiernan bien, sean tenidos por dignos de doble honor, mayormente los que trabajan en predicar y enseñar» (1 Timoteo 5:17) y «Dios no es injusto para olvidar vuestra obra y el trabajo de amor» (Hebreos 6:10). Honrar al ministro exige trascender los reconocimientos verbales para garantizar condiciones de dignidad material. Desde la psicología y la antropología, el estudio se justifica al analizar al 'ser humano detrás del púlpito', expuesto a un elevado desgaste psicosocial (burnout, fatiga por compasión) que se agrava cuando convive con la precariedad económica.

3.2. Contexto Macroeconómico de Nicaragua en 2026

En el plano económico, la investigación se justifica al contrastar el costo de la Canasta Básica Oficial de 53 productos (C\$ 21,249.74 / USD \$582.00 en enero de 2026) con la estructura de salarios mínimos vigentes en el país (C\$ 8,882.56 en promedio nacional) y con los ingresos reales percibidos por el pastorado. La subcanasta alimentaria exige por sí sola C\$ 15,233.82 mensuales (71.7%), empujando a los hogares pastorales hacia una 'economía de sobrevivencia' caracterizada por la reducción del consumo de proteínas y la postergación de gastos de salud.

IV. ANTECEDENTES

4.1. Historia de las Asambleas de Dios en la IV Región Pastoral

Las Asambleas de Dios han mantenido una presencia histórica y transformadora en el Pacífico Sur nicaragüense, evolucionando desde la siembra misionera pionera hasta la consolidación de 74 congregaciones activas en Masaya, Granada, Carazo y Rivas. Esta expansión se ha sustentado en el esfuerzo abnegado de pastores locales que han levantado templos y comunidades de fe en medio de severas restricciones de recursos.

4.2. Revisión de Literatura Previa y Evidencia Científica

La investigación se apoya en estudios previos fundamentales: los análisis de CETCAM sobre el encarecimiento alimentario; las mediciones de pobreza de FIDEG (44.4% de pobreza nacional y 30.7% en el Pacífico); la tesis epidemiológica de la UNAN/MINSA (Jiménez Arana, 2018) que demostró una prevalencia de Enfermedad Renal Crónica (ERC) del 22.3% en Rivas asociada al trabajo de 7 días sin descanso (OR = 3.5) y al consumo de agua de pozo (OR = 2.2); las investigaciones de UNAN-León sobre hipertensión (18.3%); y los estudios de microfinanzas del BCN y CEDLA sobre la exclusión del crédito formal.

V. MARCO TEÓRICO Y REFERENCIAL

El marco referencial establece las particularidades territoriales de la IV Región: Masaya con su dinamismo artesanal y uso dual de vivienda-taller; Granada con su brecha entre casco urbano y zonas rurales; Carazo con su mayor tasa de profesionalización universitaria (15.4%); y Rivas con su extensa ruralidad y foco de ERC. Asimismo, se incorporan las definiciones conceptuales sobre Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), líneas de pobreza monetaria e indicadores de salud comunitaria.

VI. METODOLOGÍA

El estudio adopta un diseño no experimental, transversal y descriptivo con enfoque mixto (CUAN/cual), basado en Hernández Sampieri (6ta Edición). Se realizó un censo de universo completo sobre N = 74 pastores activos, logrando n = 73 participantes (98.6% de cobertura). Se aplicó la 'Ficha de Actualización Pastoral IV Región AD' resguardando el anonimato estricto de los ministros mediante la eliminación de identificadores personales (cédulas, nombres, teléfonos, fotos).



MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES (MOVI)

La Matriz de Operacionalización de Variables (MOVI) estructuró la medición en 6 dimensiones: I. Perfil Demográfico y Familiar; II. Salud y Epidemiología; III. Domicilio y Hábitat; IV. Capital Cultural y Teológico; V. Economía y Bivocacionalidad; VI. Caracterización Congregacional y Templo.

Variable Conceptual	Dimensiones / Subvariables	Indicadores Operativos	Escala de Medición	Ítem / Pregunta en Encuesta
I. Perfil Demográfico y Estructura Familiar	<i>Edad del Pastor</i>	Años cumplidos (Rangos: \$<35\$, \$35–49\$, \$50–65\$, \$>65\$).	Cuantitativa Ordinal	Q7: Edad
	<i>Estado Civil</i>	Condición conyugal (Casado, Soltero, Viudo, Divorciado).	Cualitativa Nominal	Q13: Estado civil
	<i>Composición Familiar</i>	Número de hijos (Ninguno, 1, 2, 3, 4 o más).	Cuantitativa Discreta	Q14: Cantidad de hijos
	<i>Densidad del Hogar</i>	Número de habitantes en la vivienda (\$1–2\$, \$3\$, \$4\$).	Cuantitativa Discreta	Q15: Personas en el hogar
	<i>Carga de Discapacidad</i>	Presencia de familiar con discapacidad en casa.	Dicotómica (Sí / No)	Q16: Familiar con discapacidad
II. Salud y Vulnerabilidad Epidemiológica	<i>Morbilidad Crónica</i>	Diagnóstico de ECNT (HTA, Diabetes, ERC, Triglicéridos/Colesterol, Hepática, Ninguna).	Cualitativa Nominal Múltiple	Q17–Q18: Enfermedad crónica y tipo
	<i>Dependencia Farmacológica</i>	Uso de tratamiento médico permanente.	Dicotómica (Sí / No)	Q19: Tratamiento permanente
	<i>Discapacidad Pastoral</i>	Presencia de limitación funcional personal (Visual, Física, Ninguna).	Cualitativa Nominal	Q20: Condición de discapacidad
III. Condiciones de Domicilio y Hábitat	<i>Tenencia de la Vivienda</i>	Régimen habitacional (Propia, Casa Pastoral, Rentada).	Cualitativa Nominal	Q22: La casa donde habita es
	<i>Calidad Constructiva</i>	Material de paredes (Concreto,	Cualitativa Ordinal	Q23–Q24: Material



		Zinc/Madera) y Piso (Ladrillo, Concreto, Tierra).		paredes y piso
	<i>Espacio Habitacional</i>	Número de dormitorios disponibles (\$1\$, \$2\$, \$3\$, \$4\$).	Cuantitativa a Discreta	Q25: Cantidad de dormitorios
	<i>Servicios Básicos</i>	Cobertura integrada (Agua, Luz, Internet Fijo, TV Cable).	Cualitativa Nominal Múltiple	Q26: Servicios básicos integrados
IV. Capital Cultural y Formación Teológica	<i>Escolaridad Secular</i>	Grado máximo alcanzado (Primaria, Secundaria, Técnico, Profesional/Universidad, Msc/PhD).	Cualitativa Ordinal	Q27: Nivel académico secular
	<i>Formación Ministerial</i>	Nivel teológico acreditado (Ninguna, Cursos cortos/Diplomado, Bachillerato teológico, Licenciatura teológica).	Cualitativa Ordinal	Q28: Formación ministerial
	<i>Trayectoria Ministerial</i>	Años de servicio activo pastoral (Rangos: \$<5\$, \$5–15\$, \$16–30\$, \$>30\$ años).	Cuantitativa Continua	Q29: Años activo en ministerio
	<i>Estudios Continuos</i>	Cursos o especializaciones en desarrollo.	Texto cualitativo abierto	Q30: Otros estudios/cursos
V. Economía Pastoral y Bivocacionalidad	<i>Percepción de Cobertura</i>	Capacidad de cubrir la canasta básica con ingresos actuales (Sí, A veces, No).	Cualitativa Ordinal	Q31: Cobertura de necesidades
	<i>Rango de Ingresos</i>	Monto mensual percibido (\$<10,000\$, \$10,000–15,000\$,	Cuantitativa a Ordinal	Q32: Promedio ingresos C\$

		\$>20,000\$ C\$).		
	<i>Bivocacionalidad</i>	Posesión de ingresos externos al ministerio.	Dicotómica (Sí / No)	Q33: Otros ingresos externos
	<i>Movilidad Pastoral</i>	Medio de transporte disponible (Ninguno, Motocicleta, Carro).	Cualitativa Nominal	Q34: Medio de transporte
	<i>Vocación Emprendedora</i>	Disposición a iniciar un negocio o emprendimiento.	Dicotómica (Sí / No)	Q35: Interés en emprendimiento
VI. Caracterización Eclesial y Templo	<i>Estatus Congregacional</i>	Tipo de obra (Iglesia Organizada vs. Iglesia en Plantación).	Cualitativa Nominal	Q38: Tipo de congregación
	<i>Ubicación Distrital</i>	Departamento y Distrito Pastoral de pertenencia.	Cualitativa Nominal	Q39–Q40: Dpto y Distrito AD
	<i>Volumen de Membresía</i>	Asistencia promedio (\$<50\$, \$50–100\$, \$100–200\$, \$≥200\$ miembros).	Cuantitativa Ordinal	Q41: Promedio asistencia
	<i>Certeza Jurídica Predio</i>	Estatus legal del templo (Titulado AD, En proceso legalización, Ninguna/Sin títulos, Otro).	Cualitativa Nominal	Q42: Situación legal propiedad

VII. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

7.1. Perfil Demográfico y Trayectoria Ministerial

La edad promedio del pastorado es de **51.5 años**. El 42.5% tiene entre 50 y 65 años, el 34.2% entre 35 y 49 años, el 15.1% es mayor de 65 años y solo un 8.2% es menor de 35 años. El 82.2% es casado, reflejando el modelo de pareja pastoral. La trayectoria promedio es de 18.3 años de servicio continuo.

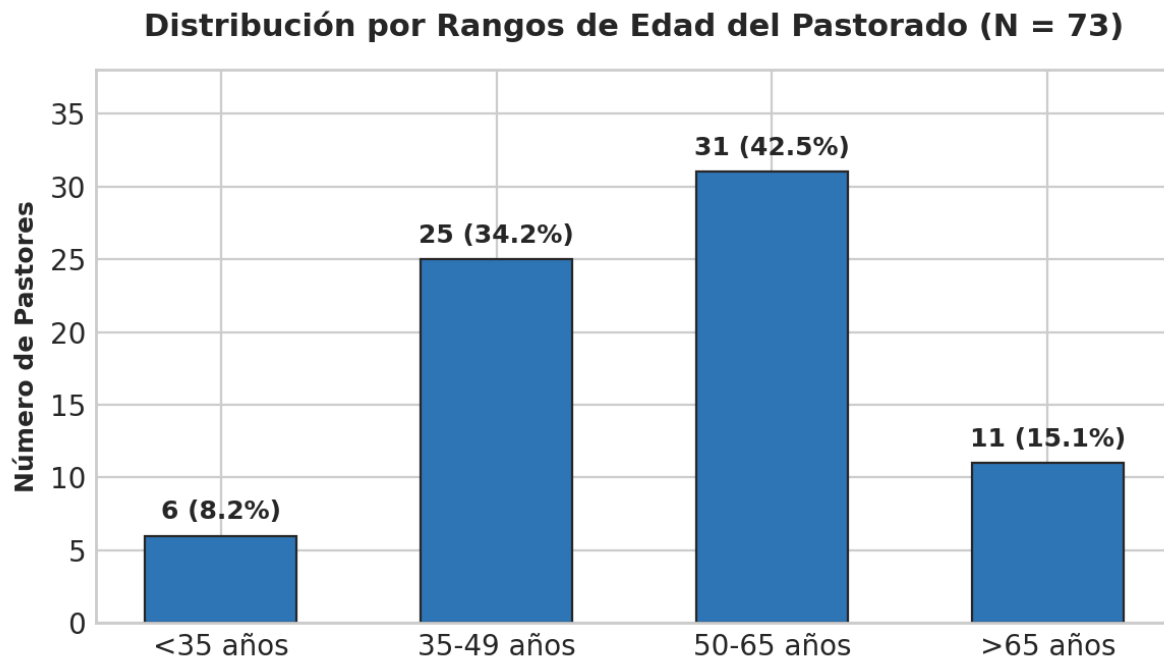


Figura 1. Distribución por Rangos de Edad del Pastorado en la IV Región Pastoral (N = 73).

7.2. La Familia Pastoral y Carga del Hogar

Los pastores tienen en promedio 3.2 hijos (34.2% tiene 4 o más hijos). El 54.8% habita en hogares con 4 o más residentes. Un hallazgo humano de alto impacto es que el 6.8% de los pastores (5 familias) convive con un familiar con discapacidad grave en casa.

7.3. Condición de Salud, Morbilidad Crónica y Discapacidad

El 35.6% padece al menos una enfermedad crónica diagnosticada: Hipertensión Arterial (17.8%), Diabetes Mellitus (15.1%), Triglicéridos/Colesterol (4.1%), Afección Renal/ERC (2.7%) y Afección Hepática (2.7%). El 32.9% depende de tratamientos farmacológicos permanentes.

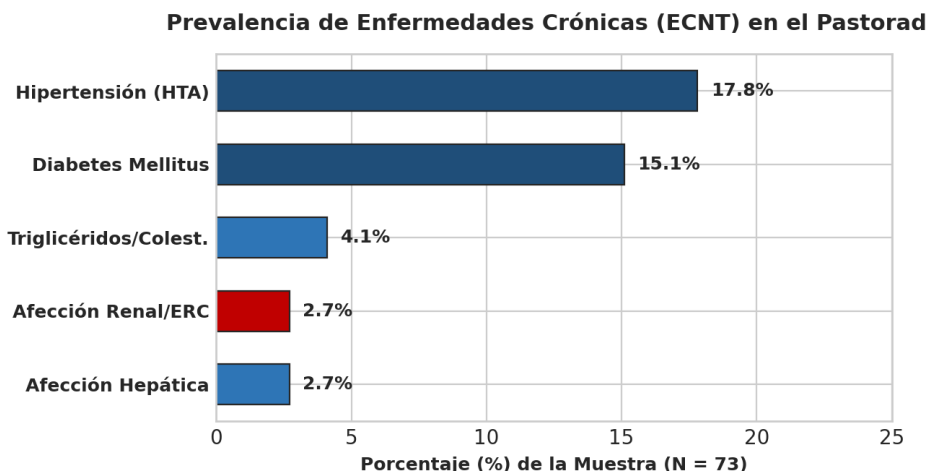


Figura 2. Prevalencia de Enfermedades Crónicas No Transmisibles (ECNT) en el Pastorado.

7.4. Domicilio, Condiciones de Hábitat y Servicios Básicos

El 58.9% habita en vivienda propia, el 24.7% en Casa Pastoral y un 16.4% en casas alquiladas. El 82.2% tiene paredes de concreto y un 17.8% de zinc/madera. En pisos, un preocupante 8.2% de los hogares pastorales presenta piso de tierra en zonas rurales.

Régimen de Tenencia de la Vivienda Pastoral

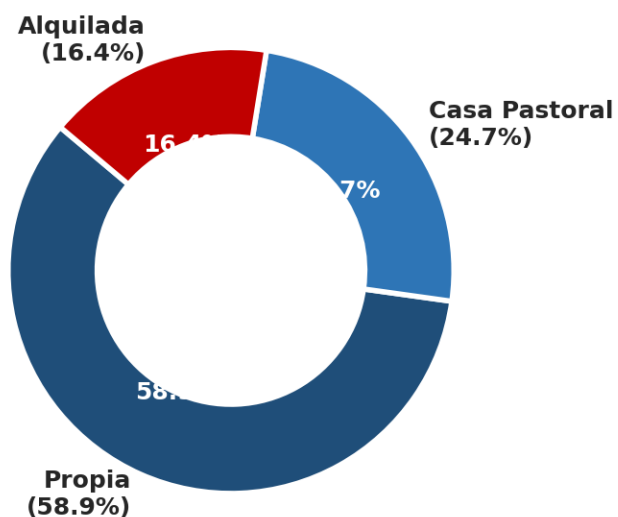


Figura 3. Régimen de Tenencia de la Vivienda Pastoral en la IV Región.

7.5. Capital Cultural, Educación Secular y Formación Teológica

En formación teológica, el 54.8% ostenta el Bachillerato Teológico (IBAD) y el 24.7% la Licenciatura en Teología (80% con acreditación formal). En escolaridad secular, el 37.0% cursó secundaria, el 20.5% primaria, el 11.0% educación técnica y un 31.5% formación universitaria/posgrado.

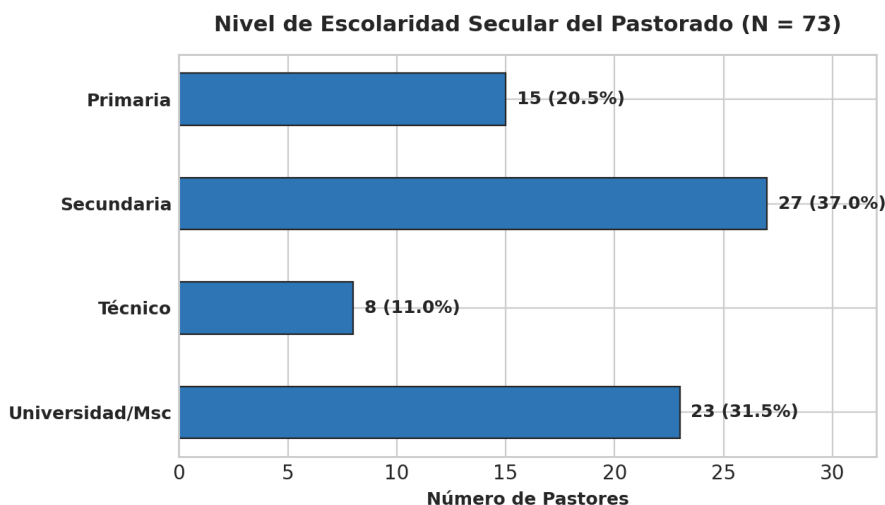


Figura 4. Nivel de Escolaridad Secular de los Pastores de la IV Región.

7.6. Economía Pastoral, Bivocacionalidad y Sustento

El 58.9% percibe ingresos inferiores a C\$ 10,000.00 mensuales, el 26.0% entre C\$ 10k y 15k, y solo el 15.1% supera los C\$ 20,000.00. El 72.6% manifiesta no lograr cubrir (37.0%) o cubrir solo 'a veces' (35.6%) la Canasta Básica. Para subsistir, el 39.7% ejerce un ministerio bivocacional y el 91.8% desea emprender un negocio familiar.

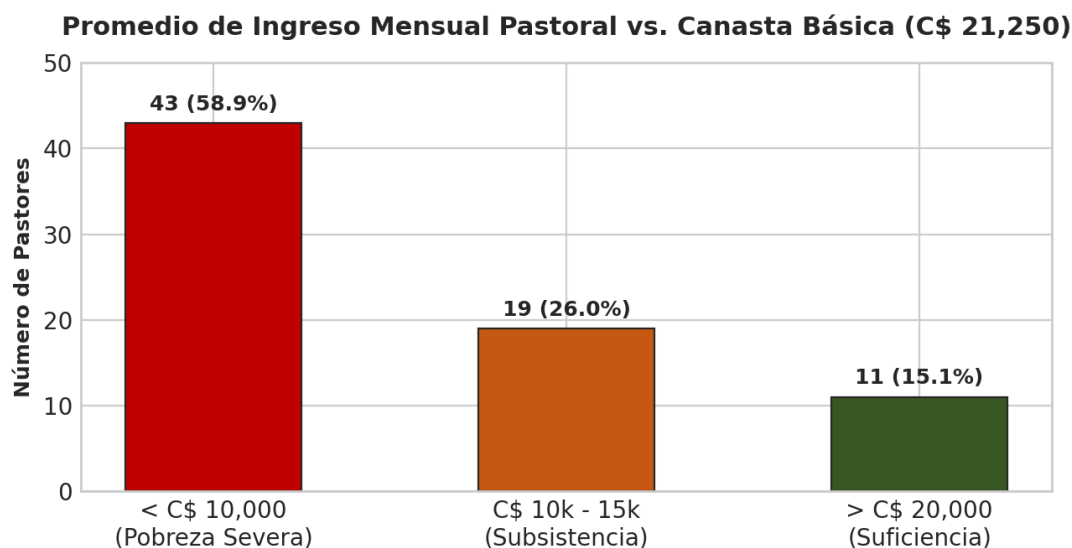


Figura 5. Promedio de Ingreso Mensual Pastoral frente al Costo de la Canasta Básica Oficial.

7.7. EVALUACIÓN MULTIDIMENSIONAL Y CRUCES ANALÍTICOS ESTRATÉGICOS

Para profundizar el diagnóstico y fundamentar los proyectos sociales de la Blessback Business Academy y la Directiva Regional, se procesaron 5 cruces de variables e índices multidimensionales:

7.7.1. Índice de Hacinamiento Crítico (Metodología NBI - INIDE)

Al cruzar el número de residentes en la vivienda con la cantidad de dormitorios disponibles, se determinó que el 12.3% de los hogares pastorales vive en Hacinamiento Crítico (más de 3 personas por dormitorio) y un 31.5% en Hacinamiento Medio (2.1 a 3 personas por dormitorio). Esta falta de espacio físico afecta la privacidad familiar, la salud mental y la labor de estudio pastoral.

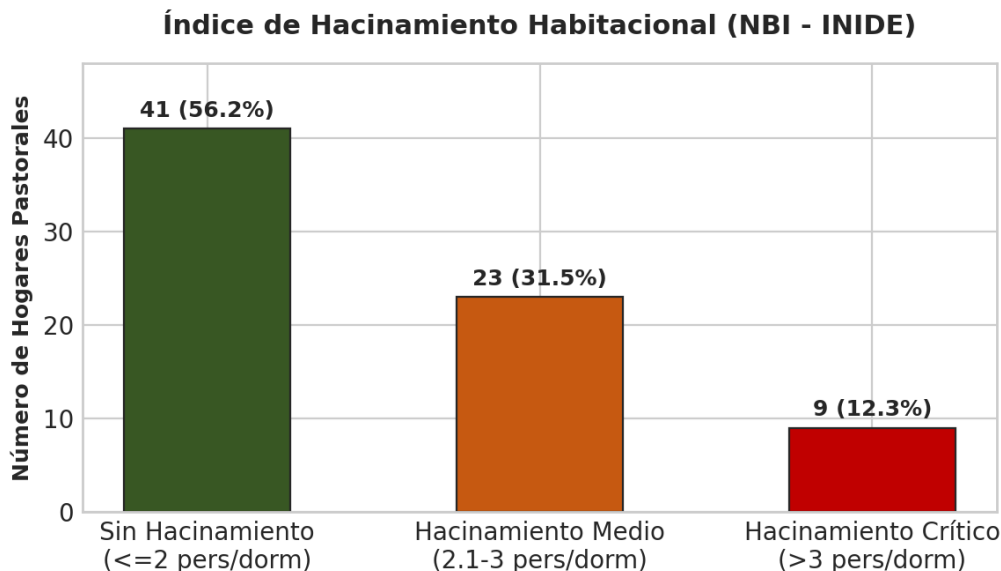


Figura 6. Distribución del Índice de Hacinamiento Habitacional en los Hogares Pastorales.

7.7.2. Índice Multidimensional de Pobreza Pastoral (IPM Pastoral)

Combinando ingresos, calidad de vivienda y cobertura alimentaria, se construyó el IPM Pastoral: el 23.3% enfrenta Pobreza Multidimensional Severa (ingresos <C\$ 10k sumado a piso de tierra, alquiler o incapacidad de comer 3 tiempos); el 35.6% presenta Vulnerabilidad Monetaria; el 26.0% Subsistencia Bivocacional; y solo un 15.1% alcanza la Suficiencia Integral.

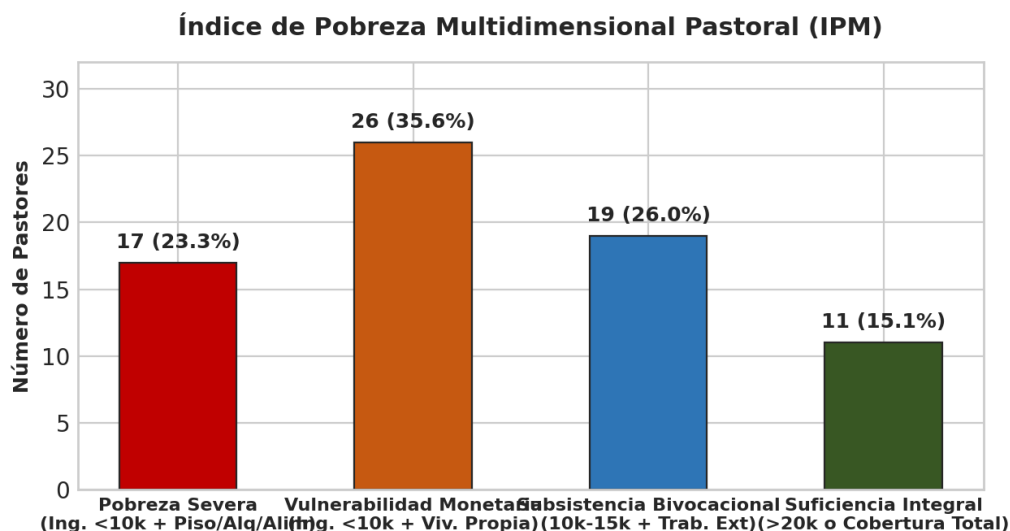


Figura 7. Estratificación del Índice de Pobreza Multidimensional Pastoral (IPM) en la IV Región.

7.7.3. El desafío del factor Salud: ECNT por Rango de Ingresos Mensuales

Al cruzar la presencia de enfermedades crónicas con el nivel de ingresos, se descubrió que el 69.2% de los pastores enfermos de ECNT (18 de 26) se concentran en el estrato de ingresos inferiores a C\$ 10,000.00. Esto genera una 'Trampa de la Salud': el ministro con menores ingresos debe destinar sus escasos recursos a la compra de fármacos, sacrificando la alimentación del hogar.

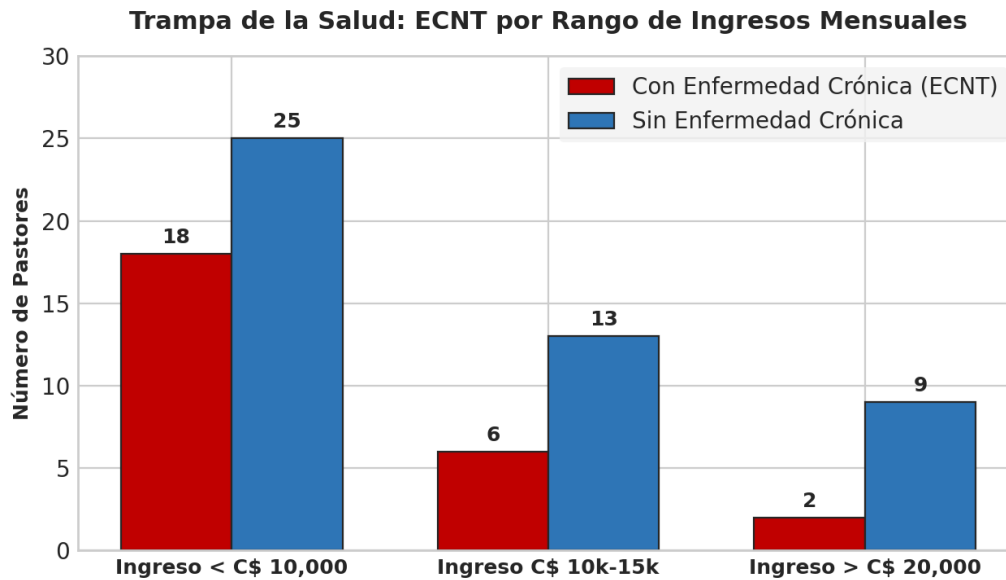


Figura 8. Cruce de la 'Trampa de la Salud': Presencia de ECNT según Rango de Ingresos Mensuales.

7.7.4. Capital Cultural Secular vs. Éxito de la Bivocacionalidad

Al cruzar la escolaridad secular con la bivocacionalidad, se observó que el 48.4% de los pastores con educación técnica o universitaria ejercen la bivocacionalidad generando ingresos externos significativos, mientras que entre los pastores con primaria/secundaria la bivocacionalidad alcanza el 33.3%, orientada principalmente al comercio informal de subsistencia.

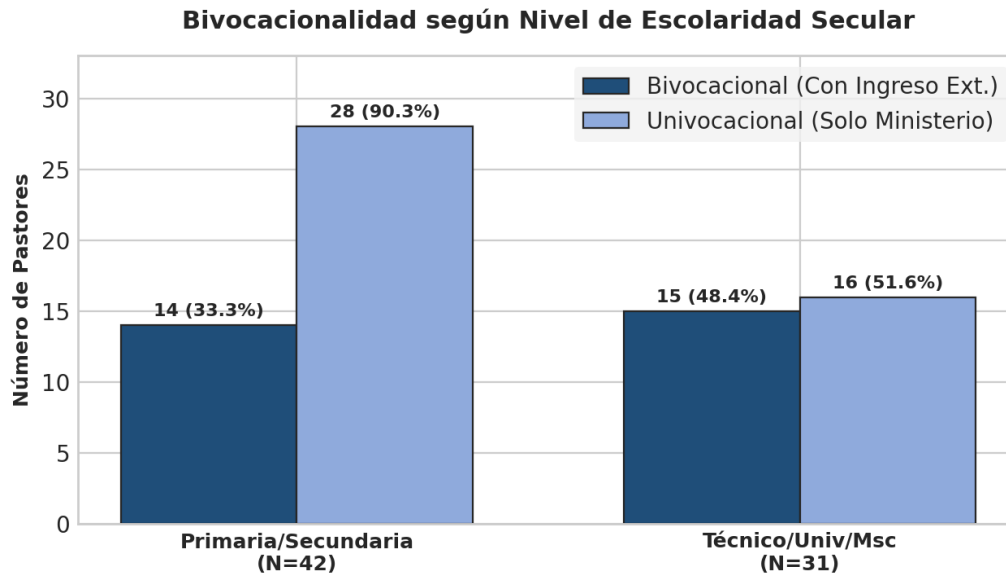


Figura 9. Porcentaje de Bivocacionalidad según el Nivel de Escolaridad Secular.

7.7.5. La Doble Vulnerabilidad en las Plantaciones Eclesiales

Al cruzar el estatus de la iglesia con la seguridad legal del predio, se constató que el 80.0% de las obras en plantación (16 de 20) operan sobre predios sin títulos o en proceso informal, enfrentando además ingresos pastorales críticos. El pastor plantador vive una 'doble vulnerabilidad': bajos ingresos y riesgo constante de desalojo del templo.

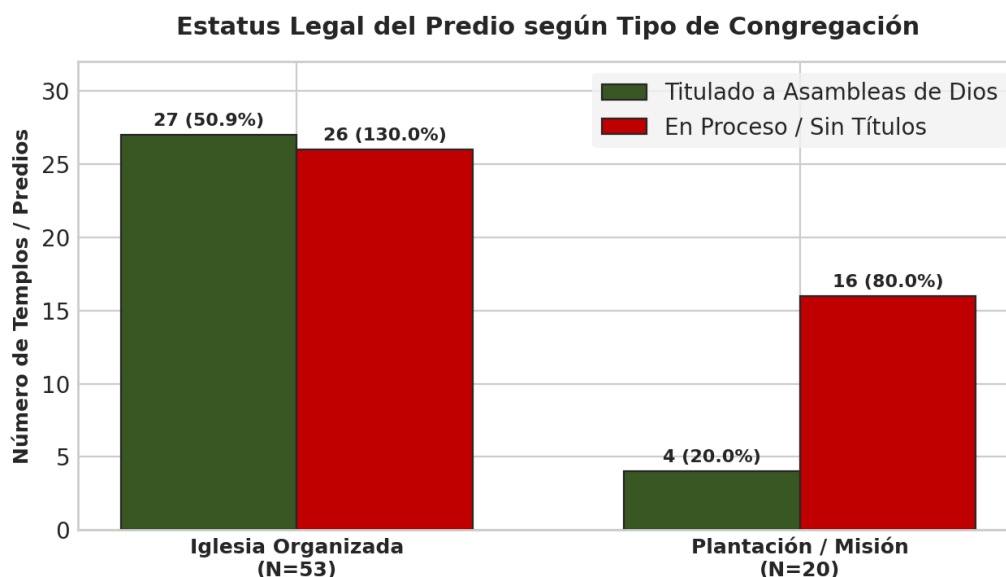


Figura 10. Estatus Legal de la Propiedad del Templo según el Tipo de Obra (Organizada vs Plantación).

7.8. Caracterización Congregacional y Certeza Jurídica del Templo

El 72.6% son Iglesias Organizadas y el 27.4% Plantaciones. El 74.0% de las congregaciones atiende a menos de 100 miembros (41.1% con <50 miembros), explicando la baja capacidad diezmal. Solo el 42.5% de los templos cuenta con escrituras legalizadas a nombre de las Asambleas de Dios, quedando el 57.5% en inseguridad jurídica.

VIII. CONCLUSIONES

- **1. Madurez Ministerial y Carga Familiar Ampliada:** El pastorado regional es maduro (51.5 años), consolidado en matrimonio (82.2%) y sostiene hogares numerosos (3.2 hijos) con un 6.8% de presencia de discapacidad grave en casa.
- **2. Brecha Severa de Ingresos:** El 58.9% vive en pobreza extrema ministerial (<C\$ 10,000.00) y el 72.6% no logra cubrir la Canasta Básica Oficial (C\$ 21,249.74) debido a la prevalencia de iglesias pequeñas.
- **3. Pobreza Multidimensional y Trampa de la Salud:** El IPM revela un 23.3% en Pobreza Severa. Además, el 69.2% de los pastores con enfermedades crónicas padece ingresos precarios, obligándolos a elegir entre medicinas o alimentos.
- **4. Bivocacionalidad Potencial:** El 39.7% es bivocacional y reduce a la mitad el riesgo de desprotección alimentaria. El 91.8% manifiesta total apertura a capacitarse y emprender negocios familiares.
- **5. Vulnerabilidad Habitacional y Jurídica:** Existe un 8.2% de pisos de tierra, 12.3% de hacinamiento crítico, 50.7% de brecha digital y un 57.5% de templos sin escrituras a nombre de la denominación.



IX. RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS

- 1. Para la Directiva Regional AD: Crear el Fondo de Auxilio Sanitario, normar el día de descanso obligatorio semanal (para mitigar el burnout y riesgo renal) e instalar filtros de agua en Rivas.
- **2. Para Blessback Business Academy:** Implementar el Programa de Incubación de Microempresas Pastorales (atendiendo al 91.8% dispuesto a emprender) y dictar talleres de mayordomía financiera.
- **3. Para la Asesoría Legal Denominacional:** Ejecutar el Plan Regional de Titulación Masiva para regularizar los 42 predios en inseguridad jurídica, priorizando las plantaciones.
- **4. Para el Área Educativa:** Facilitar becas de Licenciatura Teológica y gestionar convenios de internet de banda ancha y capacitación en TIC a pastores para superar la brecha digital en el 50.7% de los hogares.

X. PORTAFOLIO DE PROYECTOS SOCIALES Y ESTRATÉGICOS

Fundamentado directamente en los hallazgos empíricos y en los cruces de variables del estudio, se propone la ejecución de 5 proyectos prioritarios:

Nombre del Proyecto	Población Meta y Justificación Empírica	Acciones Principales y Meta
1. Erradicación de Pisos de Tierra y Módulos Habitacionales	8.2% con piso de tierra y 12.3% en hacinamiento crítico (9 hogares).	Sustitución de piso de tierra por concreto alisado y construcción de dormitorios adicionales en casas pastorales.
2. Incubadora de Microempresas Pastorales (Blessback Academy)	91.8% de los pastores (67 ministros) con disposición a emprender.	Talleres de planes de negocios, capital semilla y acompañamiento técnico para proyectos productivos familiares.
3. Fondo Regional de Auxilio Farmacéutico y Salud Pastoral /VSM (Venta social de medicamentos)	35.6% con ECNT y 69.2% atrapados en la 'Trampa de la Salud'.	Subsidio directo para compra de medicamentos crónicos y donación de filtros de agua potable en comarcas de Rivas.
4. Plan Regional de Titulación y Certeza Jurídica Eclesial	57.5% de predios no legalizados a AD y 80% de plantaciones en riesgo.	Saneamiento legal, escrituración masiva y registro de propiedades a nombre de la Personería Jurídica de las Asambleas de Dios.
5. Programa de Beca Digital y Licenciatura Teológica	50.7% sin internet fijo y 20% de pastores sin acreditación superior.	Instalación de paquetes de internet residencial y becas parciales para la Licenciatura Teológica en modalidad híbrida.

XI. BIBLIOGRAFÍA / REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Banco Central de Nicaragua (BCN). (2026). Informe Económico del Banco Central de Nicaragua y Evolución de Indicadores Macroeconómicos. Managua, Nicaragua: BCN.
- Centro de Estudios para el Desarrollo Rural (CEDLA). (2003). Microfinanzas en Nicaragua: Estructura, Mercado e Impacto Rural. En P. van Dijck, H. Nusselder, & A. Sanders (Eds.). Amsterdam, Holanda: CEDLA / Universidad Libre de Amsterdam.
- Centro de Estudios Transdisciplinarios de Centroamérica (CETCAM). (2025). El costo de la canasta básica en Nicaragua supera ampliamente los salarios formales y ahonda la brecha social (Serie Economía del Malestar). San José, Costa Rica / Infobae.
- Delgado Téllez, R., et al. (2023). Prevalencia y factores de riesgo de Hipertensión Arterial en población adulta nicaragüense. Universitas (León), Central American Journals Online (CAMJOL), 14(1), 25–34.
- Empresa Nicaragüense de Acueductos y Alcantarillados (ENACAL). (2024). Informe de cobertura de agua potable y saneamiento en Nicaragua. Managua, Nicaragua: ENACAL / Onda Local.
- Fundación Internacional para el Desafío Económico Global (FIDEG). (2020). Encuesta Nacional de Hogares sobre Medición de la Pobreza en Nicaragua. Managua, Nicaragua: FIDEG / Confidencial.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). Metodología de la Investigación (6ta ed.). México D.F., México: McGraw-Hill / Interamericana Editores.
- Instituto Nacional de Información de Desarrollo (INIDE). (2016). Caracterización Sociodemográfica del Departamento de Masaya (Censo Nacional de Población y Vivienda). Managua, Nicaragua: INIDE.
- Instituto Nacional de Información de Desarrollo (INIDE). (2018). RIVAS en cifras: Indicadores demográficos, sociales y económicos del departamento de Rivas. Managua, Nicaragua: INIDE.
- Instituto Nacional de Información de Desarrollo (INIDE). (2024). Informe de Vivienda y Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) de la Encuesta Continua de Hogares (ECH 2023-2024). Managua, Nicaragua: INIDE.
- Jiménez Arana, B. M. (2018). Factores de riesgo asociados a la Enfermedad Renal Crónica en personas adultas del departamento de Rivas para el año 2018 (Tesis de Maestría en Salud Pública). UNAN-Managua / MINSA - SILAIS Rivas, Managua, Nicaragua.



Ministerio del Trabajo (MITRAB). (2026). Acuerdo Tripartito sobre los Nuevos Montos del Salario Mínimo por Sector Económico en Nicaragua para el año 2026. Managua, Nicaragua: La Gaceta, Diario Oficial.

Organización Panamericana de la Salud (OPS/OMS). (2022). Perfil de País: Salud en las Américas - Nicaragua. Washington D.C., EE.UU.: OPS.

Programa de Discipulado Financiero y de Mayordomía / Blessback Business Academy. (2026). Ficha de Actualización Pastoral IV Región Asambleas de Dios: Base de datos censal de respuesta primaria (N = 74, n = 73). Masaya, Nicaragua: Asambleas de Dios de Nicaragua.